

Föreläsningsanteckningar

**To970918**

## **Genomgång av övningsuppgift 1 (Mats Engwall)**

### **Befattningsbeskrivning**

- Verksamhet
- Ansvar
  - Kontrakt, ekonomi
  - Kvalitet
  - Resurser
  - Organisation
  - Planering
  - Information
- Befogenheter
  - Attesträtt
  - Upphandla
  - Anställa
  - Tillsätta/avsätta personal

### **Bemanning av projekt**

Kompromiss mellan

- Tillgängliga för stunden
- Ledningens tolkning av projektuppgiften

### **Viktiga yttre händelser som kan påverka projektet**

- Internt
  - Strejk
  - Rekrytera arbetskraft
  - Transport av vagnar
  - Hallbygget
- Kunden
  - Kunden ändrar preferenser
  - Kundens ekonomi
- Underleverantör
  - Konkurs (ekonomiska svårigheter)
  - Valutarisker
- Sidoleverantör
  - Råls ej klar
- Opinion/samhälle
  - Krig
  - Politisk förändring

- Miljöaktivister

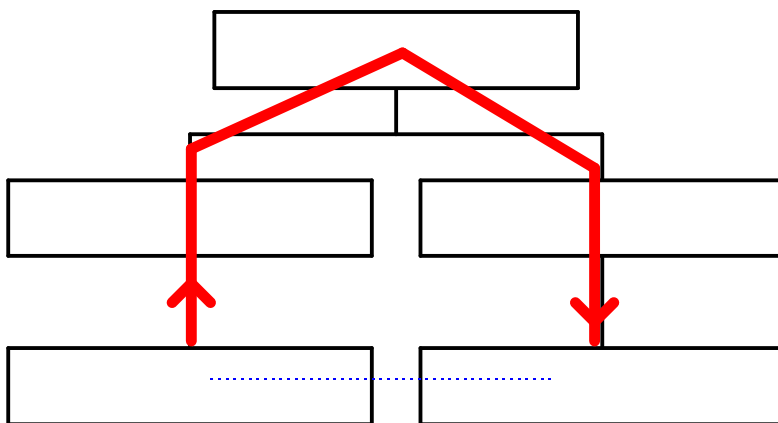
## Organisationsstruktur (Mats Engwall)

”Exception principle” [FAYOL 1916]

Undantagsprincipen = Undantagen går uppåt och lösningen går sedan ner

Standardärende löses på samma nivå.....

## Undantagsprincipen



Andel (%) undantag som flyttas uppåt beror på:

- Osäkerheten i ärendena
- Grad av självständighet hos de underställda (hur stort mandat har de?)

[Professor Brunsson 1985]

1. Standardprocedurer (instruktion)
2. Roller
  - Projektledaren
  - Projektorganisation
3. Mål (ideologi)

## Riskhantering (Björn Svedemar)

Enligt utdelat kompendium samt komplettering enligt nedan:

### Syfte med riskanalys

- Upptäcka risker/möjligheter
- Underlag för åtgärder

- Bra beslutsunderlag
- Underlag för projektstyrning
- Hitta beroenden
- Konkretisera oro

Genomförs alltid som grupparbete.

### **Regler för ”brainstorming”**

- All kritik av egna eller andras inlägg förbjuden
- Ordet ”men” är förbjudet. Det ersätts i stället av ordet ”och”.
- Ju fler inlägg desto bättre.

### **Typ av risk**

- Objektiv risk (alla överens)
- Subjektiv risk (bedömning där exakt underlag saknas, vanligast vid projekt)