

Föreläsningsanteckningar

Må970922

Integrerad Projektstyrning (Sven Antvik)

Enligt utdelat kompendium (föreläsningsbilder).

Föreläsningen har bäring på övningsuppgift 2. Det kanske inte är helt fel att använda begrepp som

- Tidsnyckeltal (TN)
- Kostnadsnyckeltal (KN)
- Förkalkyl (FK)
- Efterkalkyl (EK) och inte minst
- Resultatvärde (RV)

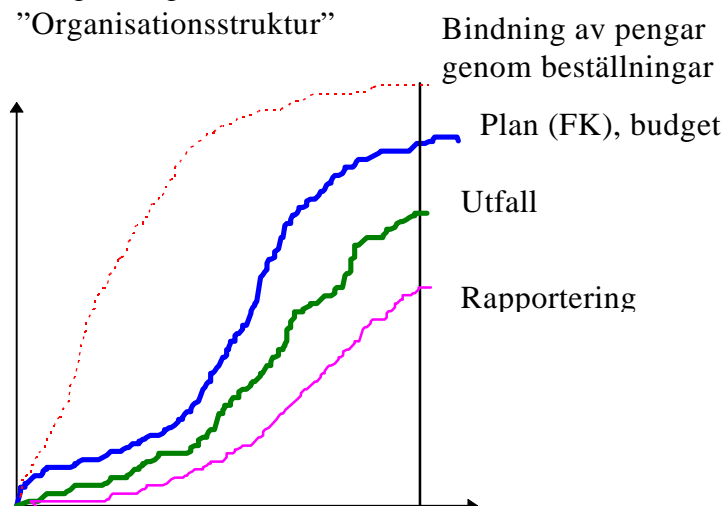
för att svara på uppgift B1 (personlig tolkning).

Projektekonomisk styrning (Mats Engwall)

Projektekonomi \Rightarrow \approx Cost Engineering (Har ingenjörer ägnat sig åt detta?)

Ekonomistyrning (av projekt)

- Redovisning
- Kalkylering
- Budgetering
- "Organisationsstruktur"



Viktigt

- WBS
- Tidplan
- Prissättning

Vad är viktigt?

Att veta i förväg!

Vilka bindningar har vi gjort?

”Hellre ungefär rätt än exakt fel!”

Traditionell redovisning

- Klara externredovisning
 - Balansräkning (BR enligt lagar & förordningar och normer)
 - Resultaträkning (RR enligt lagar & förordningar och normer)
- Historiskt & exakt!
- Bokslut varje år
- Internredovisning (stys av externredovisning)
- Traditionellt uppbyggda för massproduktion

Resultatförbrukning

- Planerad (budget & tidplan)
- Bunden (beslut under projektets gång)
- Verklig (utfört projektarbete)
- Rapporterat (i redovisningssystem)

Dispositionsbokföring

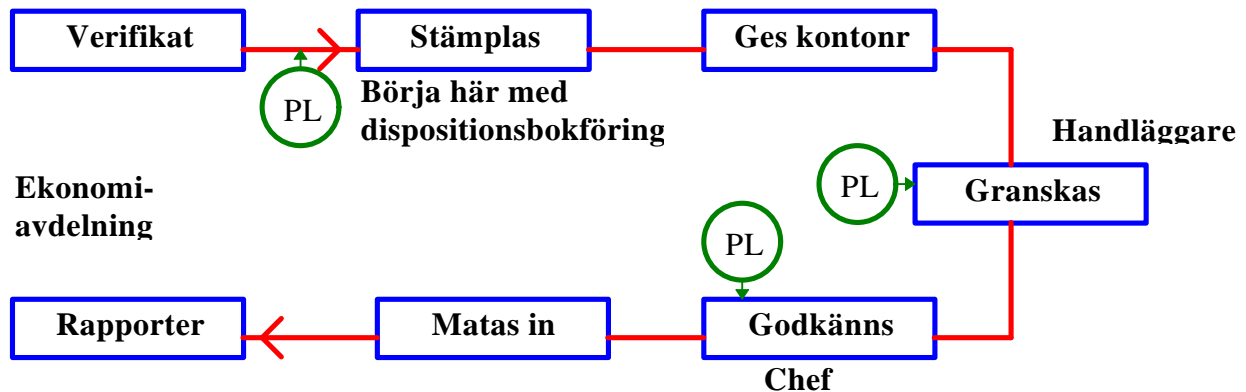
(Få grepp på bindningar)

Budget	Beslutade förändringar	Ny budget	Beställt	Bokfört	Prognos
Del 1			Del 2	Del 3	Del 4

Tabellen består av fyra viktiga delar, enligt märkning på tabellens sista rad.

Verifikat

- Kvitton
- Fakturor
- Tidsrapport
- Internredovisning



Ju tidigare PL kommer in, desto bättre.

[Per Svensson 1990]

Erfarna PL bör kunna genomföra projekt bättre inom ekonomisk ram än oerfarna PL. Undersökning visar dock att vid en närmare granskning så stämmer det inte. Oavsett erfarenhet så blir resultatet ofta något dyrare än beräknat. Erfarna PL kan däremot redovisa kostnader på ett sådant sätt att det verkar som om de kan hålla kostnadsramarna bättre.

Man får det man mäter!

Projektbudget (Funktioner) [Controllerhandboken]

1. Prioritering & Resursfördelning
2. Samordning & Styrning
3. Motivation & Tillhörighet

Vilka beteenden förstärks?

1. Anslagstänkande (Gör av med pengarna annars får du mindre nästa år)
2. Negativa planer (pessimist som överplanerar för att klara budget med glans)
3. Prutmån (buffertar)
4. Internförhandling (internpriser)

Om PL som klarar budget behöver det inte innebära att han gjort ett bra jobb, eftersom det beror på hur budgeten är gjord (eventuell överplanering och prutmån).

Generellt om projekt

Mycket grundläggs i projektets början, då vi vet minst!

Vad kalkyleras? (Kalkylobjekt)

Projektbudget läggs ut på t ex tillverkningskostnader och underhållskostnader/drift.

Hur mäts enheten (i organisationen)?

1. Kostnaden
2. Intäkter - kostnader = Resultat
3. $(\text{Intäkter} - \text{kostnader}) / \text{kapital} = \text{Lönsamhet}$
eller på något annat sätt?

”Hur ofta visar jag upp mina resultat och på vilket sätt?”