

Föreläsningsanteckningar

To970925

Leveransprojekt på Adtranz Signal (Carina Malmgren-Heander)

Antal projekt i form av totalåtaganden ökar enligt Adtranz.

Projektledaren

- Övervägande män
- Tekniker (lämplig bakgrund för att förstå vad det handlar om)
- Erfarenhet av projektverksamhet
- Ledaregenskaper
 - Social
 - Helhetssyn
 - Drivkraft
 - Tydlighet
 - Förmåga att entusiasmera
- Generalist
- Målinriktad
- Riskbenägen (beredd att ta chanser)
- Förhandlingsvana (kontraktstolkningar) och affärsmässighet
- Ansvar
 - Att projektet uppfyller sitt mål inom kontrakterad tidplan och med "rätt" kvalitet och till minst budgeterat pris. D v s både kunden och egna företaget ska vara nöjda.
 - Rapporter till styrgrupp.

Matrisorganisation

- Projektledaren ansvarar för vad som ska göras inom projektet och mär.
- Linjechef ansvarar för hur arbetet ska utföras och av vem.

Projektdefinition

- Beskrivning över projektets omfattning, organisation, tidplan, budget och inte minst viktigt, projektets mål.
- Omfattande process - uppifrån och ner, nerifrån och upp.
- Godkänns av styrgruppen.

Risk- och möjlighetsanalys

- Görs vid minst tre tillfällen under projektets löptid.
- Viktigt för att säkra projektets mål men även för att möjliggöra ett bättre resultat.

Kulturella skillnader

- Olika syn på projektet

- Olika befogenheter för projektledaren och projektmedarbetarna
- Förhandlingsteknik

Framgångsfaktorer

- Företagsperspektiv
 - Projektkultur
 - ”Management attention”
 - Enhetligt arbetssätt
 - Återanvändning
- Projektperspektiv
 - Bra kontrakt
 - Tydliga mål
 - Bra kommunikation
 - Motivation
 - Säkra resurser och kompetens
 - Effektiv men realistisk planering (parallella aktiviteter)

Projektlinjen- en alternativ karriärväg inom ABB, utan att gå via linjeorganisationen och där inskaffa erfarenhet genom att vara chef på olika nivåer.

- Syfte: Att kunna utvecklas som projektledare kunskapsmässigt, statusmässigt och lönemässigt.
- Utnämningar på tre nivåer
 - Projekt Manager Specialist
 - Senior Projekt Manager
 - Company Senior Project Manager
- Kriterier för utnämning
 - Utbildning
 - Praktisk erfarenhet
 - Personliga egenskaper

Interna och externa projekt (Mats Engwall)

Vilket är bäst, marknadsekonomi eller planekonomi?

Marknad

- Kreativitet
- Flexibilitet (kan välja)
- Behoven styr
- Konkurrens

Plan (Hierarki inom företag)

- Enkelt
- Inga känslor

- Vet i förväg

”De som hyllar marknadsekonomin mest försöker själva få ensamhetsrätt” (Karteller, uppköp o s v)

Under projekttiden har vi en hierarkisk organisation.

Transaktionskostnadsteori [Williansson]

- Opportunism (egoism)
- Ideala/Perfekta marknaden
- Totala kostnaden = Produktionskostnaden x transaktionskostnaden

Två ytterligheter **Marknad** \Leftrightarrow **Hierarki** (Organisationer/Företag)
[Stinchombe 1985]

Hierarkiska kontrakt \Leftrightarrow Tidsbegränsade hierarkier

- Auktoritetssystem
 - Information
 - Riskfördelning (de som upptäcks)
- Belöningssystem
- Standardiserade procedurer för genomförande.
- Konfliktlösningssystem utanför rättsväsendet (ej gå till domstol utan försöka lösa problemet på annat sätt)
- Prissättningssystem utanför marknaden

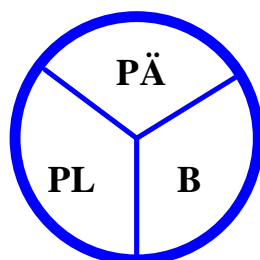
Det är marknaden som avgör vilka planekonomier (hierarkier/företag) som överlever!

Projektledaren kan på sätt och vis anses ha två uppdragsgivare

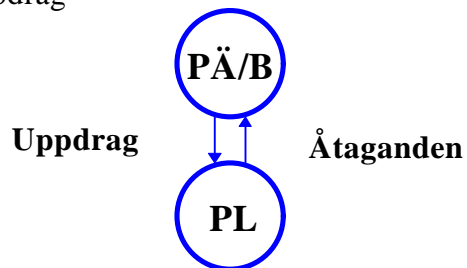
- Projektägaren (PÄ, hierarkiskt överordnad)
- Beställaren (B, finansiären som äger slutresultatet)

Tre typfall

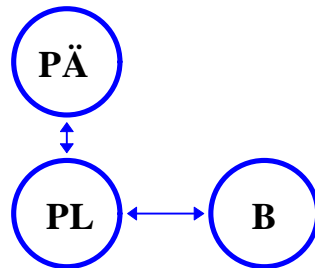
1. Eget projekt



2. Hierarkiskt uppdrag



3. Leverans (kan ha flera styrgrupper)

**Internt projekt**

- Viktigare med tydlig befattningsbeskrivning (jämfört med externt projekt).
- Ändringar är negativa, de medför bara utgifter.
- *Tjänar **inga pengar under projektet*** intäkterna finns efter projektets slut.
- Viktigt att slutprodukten blir bra, eftersom det är den som ska generera intäkter.
- Exempel Älvkarlebyprojektet.

Externt projekt

- Ändringar är positiva, de genererar nya intäkter.
- *Tjänar **pengar under projektet*** och äger inte slutresultatet (objektet).
- Exempel Vasaterminalen.